

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN

•
UNIVERSITAS BAITURRAHMAH
2023–2027



LEMBAR PENGESAHAN

Dokumen **Rencana Strategis Penelitian (Renstra Penelitian) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027** ini merupakan dokumen perencanaan strategis yang disusun sebagai pedoman dalam penyelenggaraan, pengelolaan, pengembangan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan penelitian di lingkungan Universitas Baiturrahmah selama periode tahun 2023–2027.

Renstra Penelitian ini disusun berdasarkan visi, misi, tujuan, dan sasaran Universitas Baiturrahmah, serta mengacu pada Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037, Standar Nasional Pendidikan Tinggi, Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI), dan berbagai kebijakan nasional di bidang penelitian, pengembangan, inovasi, serta pengabdian kepada masyarakat.

Dokumen ini menjadi acuan bagi seluruh fakultas, program studi, pusat studi, research cluster, research group, dosen, mahasiswa, dan unit terkait dalam merencanakan, melaksanakan, mengembangkan, serta mengevaluasi kegiatan penelitian secara terarah, terintegrasi, berkelanjutan, dan selaras dengan arah pengembangan Universitas Baiturrahmah. Renstra Penelitian ini juga berfungsi sebagai instrumen untuk meningkatkan mutu pendidikan berbasis riset, produktivitas penelitian, publikasi ilmiah, inovasi, kekayaan intelektual, kerja sama penelitian, serta kontribusi penelitian terhadap pembangunan dan pemberdayaan masyarakat.

Dengan mempertimbangkan substansi, tujuan, serta manfaat dokumen ini bagi pengembangan penelitian Universitas Baiturrahmah, maka **Rencana Strategis Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027** dinyatakan telah ditelaah, diverifikasi, disetujui, dan disahkan untuk digunakan sebagai pedoman resmi dalam pelaksanaan penelitian di lingkungan Universitas Baiturrahmah.

Ditetapkan di: Padang
Tanggal: 18 Juli 2023

Disahkan oleh,

Rektor Universitas Baiturrahmah



(Prof. Dr. Ir. Musliar Kasim, MS)

Mengetahui,

Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Dita Hasni'.

(Dr. dr. Dita Hasni, M. Biomed)

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Rencana Strategis Penelitian (Renstra Penelitian) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Renstra ini merupakan dokumen perencanaan strategis yang menjadi pedoman dalam pelaksanaan, pengembangan, monitoring, dan evaluasi kegiatan penelitian di lingkungan Universitas Baiturrahmah selama periode 2023–2027.

Renstra Penelitian disusun sebagai penjabaran operasional dari Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037. Dokumen ini memuat arah kebijakan, sasaran strategis, program pengembangan, indikator kinerja, serta target penelitian yang akan dilaksanakan secara bertahap dan berkelanjutan guna mendukung pencapaian visi dan misi universitas.

Sejalan dengan arah pengembangan Universitas Baiturrahmah yang menempatkan pendidikan sebagai fokus utama institusi, penelitian diarahkan untuk mendukung peningkatan mutu pendidikan melalui penguatan pembelajaran berbasis riset, peningkatan kapasitas dosen dan mahasiswa, pengembangan inovasi, serta peningkatan kontribusi universitas terhadap masyarakat. Oleh karena itu, pengembangan penelitian tidak hanya berorientasi pada peningkatan produktivitas dan kualitas luaran penelitian, tetapi juga pada penguatan integrasi antara pendidikan, penelitian, inovasi, dan pengabdian kepada masyarakat.

Renstra Penelitian Tahun 2023–2027 berfokus pada penguatan sumber daya manusia penelitian, pengembangan research cluster dan research group, peningkatan publikasi ilmiah, penguatan inovasi dan kekayaan intelektual, pengembangan pendidikan berbasis riset, serta perluasan jejaring kerja sama penelitian. Melalui implementasi Renstra ini diharapkan tercipta ekosistem penelitian yang produktif, kolaboratif, dan berkelanjutan dalam mendukung pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan pemberdayaan masyarakat.

Kami menyampaikan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi dalam penyusunan dokumen ini. Kami menyadari bahwa Renstra ini masih memerlukan penyempurnaan seiring dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, kebijakan pendidikan tinggi, dan kebutuhan masyarakat. Oleh karena itu, evaluasi dan penyempurnaan akan dilakukan secara berkala sebagai bagian dari upaya peningkatan mutu berkelanjutan.

Semoga Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 dapat menjadi pedoman yang efektif dalam pengembangan penelitian serta mendukung terwujudnya Universitas Baiturrahmah sebagai institusi pendidikan yang unggul, inovatif, dan berdaya saing.

Disusun oleh,

LPPM Universitas Baiturrahmah

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
BAB I PENDAHULUAN.....	5
1.1 Latar Belakang	5
1.2 Landasan Hukum	6
1.3 Tujuan Renstra Penelitian	7
1.4 Ruang Lingkup.....	7
1.5 Kedudukan Renstra Penelitian dalam Sistem Perencanaan Universitas.....	8
BAB II ANALISIS KONDISI PENELITIAN.....	10
2.1 Gambaran Umum Penelitian Universitas.....	10
2.2 Capaian Penelitian Tahun 2020–2022.....	10
2.3 Analisis Sumber Daya Manusia Penelitian	11
2.4 Analisis Publikasi Ilmiah	11
2.5 Analisis Kekayaan Intelektual dan Inovasi	12
2.6 Analisis Pendanaan Penelitian	12
2.7 Analisis Kerja Sama Penelitian.....	12
2.8 Analisis SWOT Penelitian	13
BAB III.....	14
ARAH KEBIJAKAN DAN SASARAN STRATEGIS PENELITIAN.....	14
3.1 Arah Kebijakan Penelitian.....	14
3.2 Sasaran Strategis Penelitian.....	14
3.2.1 Penguatan Research-Based Education Excellence	15
3.2.2 Peningkatan Academic Excellence	15
3.2.3 Penguatan Innovation Ecosystem.....	15
3.2.4 Peningkatan Community Impact	15
3.2.5 Penguatan Institutional Capacity and Collaboration.....	16
BAB IV PROGRAM STRATEGIS PENELITIAN 2023–2027	17
4.1 Program Penguatan Sumber Daya Manusia Penelitian	17
4.2 Program Penguatan Research Cluster dan Research Group	17
4.3 Program Penguatan Publikasi dan Reputasi Akademik	18
4.4 Program Penguatan Kekayaan Intelektual dan Inovasi	18

4.5 Program Penguatan Pendidikan Berbasis Riset	19
4.6 Program Penguatan Dampak Penelitian bagi Masyarakat	19
4.7 Program Penguatan Tata Kelola dan Jejaring Penelitian	19
BAB V TARGET KINERJA DAN TAHAPAN PENCAPAIAN RENSTRA 2023–2027	21
5.1 Kerangka Pengukuran Kinerja Renstra.....	21
5.2 Target Kinerja Renstra Penelitian Tahun 2023–2027	22
5.3 Tahapan Pencapaian Target Renstra.....	24
Tahun 2025: Akselerasi Luaran Penelitian dan Inovasi	24
Tahun 2026: Penguatan Kolaborasi dan Implementasi Hasil Penelitian	24
Tahun 2027: Pemantapan Fondasi Penelitian.....	24
BAB VI IMPLEMENTASI, MONITORING, DAN EVALUASI.....	25
6.1 Implementasi Renstra Penelitian.....	25
6.2 Sistem Penjaminan Mutu Penelitian Berbasis PPEPP	25
6.3 Monitoring Tahunan.....	26
6.4 Evaluasi Tengah Periode Renstra (2025).....	26
6.5 Evaluasi Akhir Periode Renstra (2027).....	26
6.6 Mekanisme Tindak Lanjut Hasil Monitoring dan Evaluasi	27
BAB VII PENUTUP	28
LAMPIRAN 1. MATRIKS PROGRAM, INDIKATOR, TARGET, DAN PENANGGUNG JAWAB RENSTRA PENELITIAN UNIVERSITAS BAITURRAHMAH 2023–2027.....	29
LAMPIRAN 2 PETA KETERKAITAN RIP 2023–2037 DENGAN RENSTRA PENELITIAN 2023–2027	34
LAMPIRAN 3 MATRIKS BIDANG UNGGULAN PENELITIAN DAN RESEARCH CLUSTER UNIVERSITAS BAITURRAHMAH	36
LAMPIRAN 4 ROADMAP IMPLEMENTASI RENSTRA PENELITIAN UNIVERSITAS BAITURRAHMAH 2023–2027	38
Tahapan Implementasi Renstra Penelitian 2023–2027	39
Diagram Roadmap Implementasi Renstra Penelitian 2023–2027	40

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perguruan tinggi memiliki peran strategis dalam menghasilkan ilmu pengetahuan, teknologi, inovasi, dan sumber daya manusia yang berkualitas melalui pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang meliputi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Ketiga dharma tersebut merupakan satu kesatuan yang saling mendukung dan tidak dapat dipisahkan dalam upaya mewujudkan perguruan tinggi yang unggul, adaptif, dan mampu memberikan kontribusi nyata bagi pembangunan bangsa. Dalam konteks tersebut, penelitian tidak hanya berfungsi sebagai sarana pengembangan ilmu pengetahuan, tetapi juga menjadi instrumen penting dalam meningkatkan mutu pendidikan dan memperkuat relevansi perguruan tinggi terhadap kebutuhan masyarakat.

Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang berlangsung sangat cepat menuntut perguruan tinggi untuk terus meningkatkan kualitas pembelajaran, kapasitas inovasi, serta kemampuan menghasilkan solusi berbasis bukti terhadap berbagai permasalahan yang dihadapi masyarakat. Penelitian menjadi salah satu mekanisme utama dalam menjawab tuntutan tersebut karena mampu menghasilkan pengetahuan baru, memperkaya proses pembelajaran, memperkuat kompetensi akademik, serta mendorong lahirnya berbagai inovasi yang bermanfaat bagi masyarakat. Oleh karena itu, pengelolaan penelitian perlu dilakukan secara terencana, sistematis, dan berkelanjutan agar mampu memberikan dampak yang optimal bagi institusi maupun masyarakat.

Universitas Baiturrahmah menempatkan pendidikan sebagai fokus utama pengembangan institusi. Dalam kerangka tersebut, penelitian dipandang sebagai instrumen strategis yang mendukung peningkatan mutu pendidikan melalui pengembangan pembelajaran berbasis riset (*research-based learning*), penguatan budaya akademik, peningkatan kompetensi dosen dan mahasiswa, serta pengembangan inovasi yang relevan dengan kebutuhan masyarakat. Penelitian tidak hanya menghasilkan luaran akademik berupa publikasi ilmiah dan kekayaan intelektual, tetapi juga berkontribusi dalam memperkuat kualitas proses pembelajaran dan pengembangan kompetensi lulusan.

Penelitian juga memiliki peran penting sebagai wahana pembelajaran bagi mahasiswa. Melalui keterlibatan dalam kegiatan penelitian, mahasiswa memperoleh pengalaman dalam berpikir kritis, menyelesaikan masalah secara ilmiah, mengembangkan kemampuan analitis, serta memahami penerapan ilmu pengetahuan dalam konteks nyata. Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian menjadi salah satu upaya untuk meningkatkan kualitas lulusan sekaligus memperkuat budaya akademik yang berorientasi pada pencarian dan pengembangan ilmu pengetahuan.

Sejalan dengan kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), penelitian menjadi salah satu media pembelajaran yang memungkinkan mahasiswa memperoleh pengalaman belajar yang lebih luas, kontekstual, dan berbasis pengalaman nyata. Kegiatan penelitian memberikan ruang bagi mahasiswa untuk berpartisipasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan pemecahan masalah yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan dunia kerja. Dengan demikian, penelitian tidak hanya mendukung pencapaian capaian

pembelajaran lulusan, tetapi juga memperkuat kesiapan mahasiswa dalam menghadapi tantangan profesional di masa depan.

Selain mendukung pendidikan, penelitian juga berperan dalam menghasilkan inovasi yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat, dunia usaha, dunia industri, serta pemangku kepentingan lainnya. Hasil penelitian diharapkan mampu memberikan kontribusi terhadap peningkatan kualitas kesehatan, penguatan sistem pelayanan, pengembangan kebijakan berbasis bukti, pemberdayaan masyarakat, serta pengembangan ekonomi berbasis pengetahuan dan inovasi. Melalui integrasi antara penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, berbagai hasil penelitian dapat diimplementasikan sehingga memberikan manfaat yang lebih luas dan berkelanjutan.

Sebagai perguruan tinggi yang memiliki keunggulan pada bidang kesehatan, Universitas Baiturrahmah terus berupaya memperkuat kapasitas penelitian melalui pengembangan sumber daya manusia, penguatan research cluster dan research group, peningkatan kualitas publikasi ilmiah, pengembangan inovasi, serta perluasan jejaring kerja sama. Upaya tersebut dilakukan untuk menciptakan ekosistem penelitian yang mampu mendukung pengembangan pendidikan berbasis riset sekaligus menghasilkan kontribusi nyata bagi pembangunan kesehatan dan kesejahteraan masyarakat.

Rencana Strategis Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 disusun sebagai pedoman dalam pengelolaan dan pengembangan penelitian selama periode lima tahun. Renstra ini merupakan penjabaran operasional dari Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037 yang memuat arah pengembangan penelitian jangka panjang universitas. Melalui Renstra ini, seluruh kegiatan penelitian di lingkungan Universitas Baiturrahmah diharapkan dapat dilaksanakan secara terarah, terintegrasi, dan selaras dengan tujuan pengembangan institusi, sehingga mampu mendukung terwujudnya pendidikan berbasis riset, inovasi yang berdampak, dan pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan.

1.2 Landasan Hukum

Penyusunan Rencana Strategis Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 didasarkan pada berbagai ketentuan peraturan perundang-undangan, kebijakan nasional, serta dokumen perencanaan dan pengembangan institusi yang menjadi landasan dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi dan penelitian. Landasan hukum tersebut meliputi:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2019 tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
4. Peraturan Pemerintah dan peraturan pelaksana yang berkaitan dengan penyelenggaraan pendidikan tinggi, penelitian, inovasi, dan pengabdian kepada masyarakat.
5. Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-Dikti).
6. Kebijakan nasional di bidang penelitian, pengembangan, pengkajian, dan penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi.
7. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Universitas Baiturrahmah.
8. Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) Universitas Baiturrahmah.
9. Rencana Strategis (Renstra) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027.
10. Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Universitas Baiturrahmah.

11. Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037.
12. Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) dan kebijakan pengembangan pendidikan tinggi lainnya yang relevan.
13. Agenda pembangunan nasional, Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals*), serta kebutuhan pembangunan kesehatan masyarakat pada tingkat daerah, nasional, dan global.

Landasan hukum tersebut menjadi dasar dalam merumuskan arah kebijakan, sasaran strategis, program pengembangan, indikator kinerja, dan target penelitian Universitas Baiturrahmah selama periode 2023–2027 agar selaras dengan kebijakan nasional, kebutuhan masyarakat, dan arah pengembangan institusi.

1.3 Tujuan Renstra Penelitian

Rencana Strategis Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 disusun untuk memberikan arah pengembangan penelitian dalam jangka menengah yang selaras dengan Rencana Induk Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037 dan mendukung pencapaian visi, misi, tujuan, serta sasaran strategis universitas.

Secara khusus, Renstra Penelitian ini bertujuan untuk menjadi pedoman dalam pengelolaan dan pengembangan penelitian yang mendukung peningkatan mutu pendidikan, memperkuat budaya akademik dan pembelajaran berbasis riset, meningkatkan kualitas dan produktivitas penelitian, mengembangkan inovasi dan kekayaan intelektual, memperluas jejaring kerja sama penelitian, serta meningkatkan kontribusi penelitian terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, pembangunan kesehatan, dan pemberdayaan masyarakat.

Renstra Penelitian ini juga bertujuan untuk memperkuat integrasi antara pendidikan, penelitian, inovasi, dan pengabdian kepada masyarakat sehingga seluruh aktivitas penelitian yang dilakukan oleh dosen, mahasiswa, research cluster, research group, fakultas, dan program studi dapat berjalan secara terarah, terintegrasi, dan berkelanjutan.

1.4 Ruang Lingkup

Rencana Strategis Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 mencakup seluruh aspek pengelolaan dan pengembangan penelitian yang dilaksanakan di lingkungan Universitas Baiturrahmah. Ruang lingkup Renstra ini melibatkan seluruh fakultas, program studi, research cluster, research group, pusat studi, dosen, mahasiswa, serta unit-unit pendukung yang terlibat dalam penyelenggaraan penelitian.

Ruang lingkup pengembangan penelitian meliputi penguatan pendidikan berbasis riset, peningkatan kapasitas sumber daya manusia penelitian, pengembangan research cluster dan research group, penguatan tata kelola penelitian, peningkatan kualitas dan produktivitas publikasi ilmiah, pengembangan inovasi dan kekayaan intelektual, penguatan jejaring kerja sama penelitian, peningkatan pendanaan penelitian, serta penguatan hilirisasi dan implementasi hasil penelitian.

Seluruh program penelitian dalam Renstra ini diarahkan untuk mendukung implementasi bidang unggulan penelitian Universitas Baiturrahmah yang meliputi *Community Health Transformation, Translational Biomedical and Precision Health, Oral and Dental Health*

Innovation, Herbal, Natural Product and Integrative Medicine, serta Digital Health, Entrepreneurship and Health System Innovation. Bidang unggulan tersebut menjadi dasar dalam pengembangan roadmap penelitian universitas, fakultas, program studi, research cluster, dan research group.

Selain menghasilkan publikasi ilmiah dan inovasi, penelitian yang dikembangkan dalam Renstra ini juga diarahkan untuk mendukung pengembangan pembelajaran berbasis riset, peningkatan kompetensi mahasiswa, implementasi program MBKM, pengembangan kebijakan berbasis bukti, serta penguatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis hasil penelitian. Dengan demikian, penelitian menjadi bagian integral dari upaya Universitas Baiturrahmah dalam mewujudkan pendidikan yang unggul, inovatif, dan berdampak bagi masyarakat.

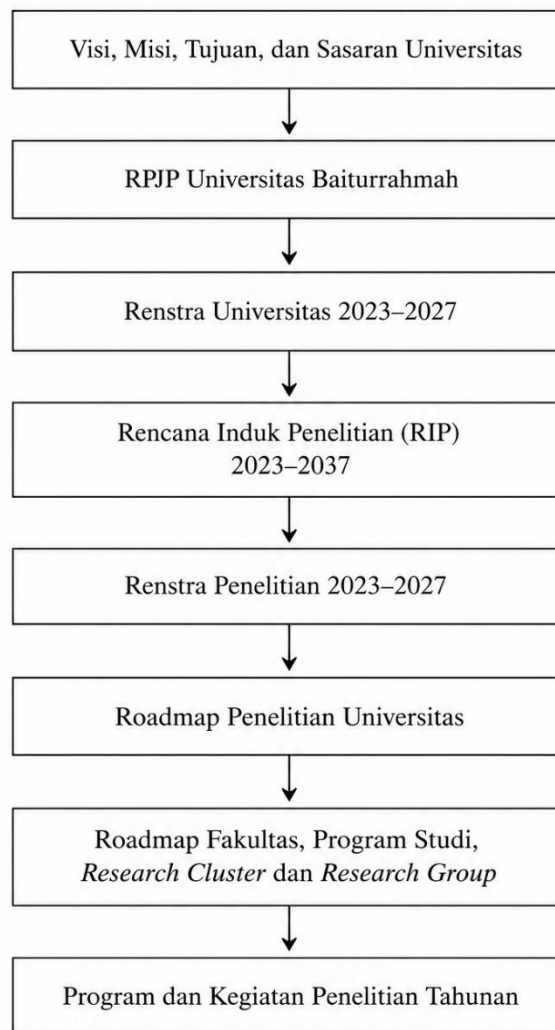
1.5 Kedudukan Renstra Penelitian dalam Sistem Perencanaan Universitas

Rencana Strategis Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 merupakan dokumen perencanaan jangka menengah yang berfungsi sebagai pedoman operasional dalam pengelolaan dan pengembangan penelitian di lingkungan Universitas Baiturrahmah. Renstra Penelitian disusun untuk menerjemahkan arah kebijakan dan sasaran pengembangan penelitian jangka panjang yang telah ditetapkan dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037 ke dalam program, kegiatan, indikator kinerja, dan target capaian yang lebih terukur selama periode lima tahun.

Dalam sistem perencanaan universitas, Renstra Penelitian memiliki keterkaitan yang erat dengan dokumen perencanaan institusi lainnya. Penyusunan Renstra Penelitian mengacu pada visi, misi, tujuan, dan sasaran Universitas Baiturrahmah serta selaras dengan Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) dan Rencana Strategis (Renstra) Universitas. Selanjutnya, Renstra Penelitian menjadi dasar dalam penyusunan roadmap penelitian universitas, roadmap penelitian fakultas dan program studi, pengembangan research cluster dan research group, serta penyusunan program dan kegiatan penelitian tahunan.

Melalui kedudukan tersebut, Renstra Penelitian berperan sebagai jembatan antara arah pengembangan institusi jangka panjang dengan implementasi program penelitian pada tingkat operasional. Renstra ini juga menjadi instrumen untuk memastikan bahwa seluruh kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen, mahasiswa, fakultas, program studi, research cluster, dan research group berjalan secara terintegrasi, mendukung pendidikan berbasis riset, serta berkontribusi terhadap pencapaian tujuan strategis universitas.

Hubungan Renstra Penelitian dengan dokumen perencanaan Universitas Baiturrahmah dapat digambarkan pada Gambar 1.1.



Gambar 1.1
Kedudukan Renstra Penelitian dalam Sistem Perencanaan Universitas

Melalui sistem perencanaan tersebut, seluruh aktivitas penelitian di lingkungan Universitas Baiturrahmah diharapkan memiliki arah yang jelas, selaras dengan kebijakan institusi, mendukung peningkatan mutu pendidikan, serta menghasilkan inovasi dan dampak yang berkelanjutan bagi masyarakat.

BAB II

ANALISIS KONDISI PENELITIAN

2.1 Gambaran Umum Penelitian Universitas

Penelitian merupakan salah satu pilar utama dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang berfungsi sebagai sarana pengembangan ilmu pengetahuan, peningkatan mutu pendidikan, penguatan kapasitas akademik, serta penyediaan solusi terhadap berbagai permasalahan yang dihadapi masyarakat. Dalam konteks pengembangan Universitas Baiturrahmah, penelitian tidak hanya diposisikan sebagai aktivitas akademik yang menghasilkan luaran ilmiah, tetapi juga sebagai instrumen strategis dalam mendukung pembelajaran berbasis riset, pengembangan inovasi, serta peningkatan kontribusi perguruan tinggi terhadap pembangunan kesehatan dan pemberdayaan masyarakat.

Sebagai perguruan tinggi yang memiliki keunggulan pada bidang kesehatan, Universitas Baiturrahmah memiliki potensi yang besar untuk mengembangkan penelitian multidisiplin yang mengintegrasikan ilmu kesehatan, teknologi, sosial, dan manajemen. Potensi tersebut didukung oleh keberadaan berbagai program studi yang memiliki karakteristik keilmuan yang beragam namun saling melengkapi dalam pengembangan penelitian. Kondisi ini memberikan peluang bagi universitas untuk mengembangkan penelitian kolaboratif yang mampu menghasilkan luaran akademik, inovasi, dan dampak yang lebih luas.

Pengembangan penelitian Universitas Baiturrahmah mengacu pada arah pengembangan institusi yang menempatkan pendidikan sebagai diferensiasi misi utama. Oleh karena itu, penelitian diarahkan untuk mendukung peningkatan mutu pembelajaran, memperkuat keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan riset, meningkatkan kapasitas dosen sebagai peneliti, serta menghasilkan berbagai inovasi yang relevan dengan kebutuhan masyarakat. Pendekatan tersebut sejalan dengan Rencana Induk Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037 yang menetapkan pengembangan penelitian berbasis integrasi ilmu kesehatan, inovasi, dan pemberdayaan masyarakat.

2.2 Capaian Penelitian Tahun 2020–2022

Kondisi penelitian Universitas Baiturrahmah pada periode 2020–2022 menunjukkan adanya upaya berkelanjutan dalam memperkuat budaya penelitian dan meningkatkan produktivitas luaran akademik. Meskipun jumlah penelitian yang dilaksanakan mengalami fluktuasi selama periode tersebut, perkembangan berbagai indikator penelitian menunjukkan arah yang positif, terutama pada publikasi ilmiah dan luaran kekayaan intelektual.

Tabel 2.1 Perkembangan Kinerja Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2020–2022

Indikator	2020	2021	2022
Penelitian	35	28	26
Publikasi Scopus	14	17	14
Publikasi Garuda	64	92	220
HKI Baru	5	7	10

Data tersebut menunjukkan bahwa meskipun jumlah penelitian mengalami penurunan dibandingkan tahun 2020, kualitas dan produktivitas luaran penelitian tetap menunjukkan perkembangan yang baik. Publikasi nasional yang terindeks Garuda meningkat secara signifikan hingga mencapai 220 publikasi pada tahun 2022. Pada saat yang sama, produktivitas publikasi internasional terindeks Scopus relatif stabil dan menjadi modal penting dalam pengembangan penelitian bereputasi internasional pada periode berikutnya. Luaran kekayaan intelektual juga menunjukkan peningkatan yang mencerminkan semakin berkembangnya budaya inovasi dan kesadaran terhadap perlindungan hasil penelitian.

Secara keseluruhan, capaian penelitian selama periode 2020–2022 menunjukkan bahwa Universitas Baiturrahmah telah memiliki fondasi yang cukup baik untuk memasuki tahap penguatan kapasitas penelitian sebagaimana ditetapkan dalam Rencana Induk Penelitian Tahun 2023–2037.

2.3 Analisis Sumber Daya Manusia Penelitian

Kualitas sumber daya manusia merupakan faktor yang sangat menentukan keberhasilan pelaksanaan penelitian. Universitas Baiturrahmah didukung oleh dosen dari berbagai disiplin ilmu yang memiliki potensi untuk mengembangkan penelitian secara multidisiplin maupun transdisiplin. Keberagaman bidang keilmuan tersebut menjadi modal penting dalam mendukung pengembangan penelitian yang relevan dengan kebutuhan pembangunan kesehatan dan pengembangan ilmu pengetahuan.

Sampai dengan tahun 2022, berbagai upaya telah dilakukan untuk meningkatkan kapasitas dosen dalam bidang penelitian, antara lain melalui pelatihan metodologi penelitian, pendampingan penyusunan proposal hibah kompetitif, pelatihan penulisan artikel ilmiah, serta fasilitasi publikasi pada jurnal nasional dan internasional. Meskipun demikian, produktivitas penelitian antar dosen masih menunjukkan variasi yang cukup besar. Keterlibatan dosen dalam penelitian kompetitif nasional, publikasi internasional bereputasi, dan kolaborasi penelitian internasional masih perlu ditingkatkan agar mampu mendukung pencapaian target penelitian jangka panjang universitas.

Di sisi lain, keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian mulai berkembang namun belum terintegrasi secara sistematis ke dalam proses pembelajaran. Kondisi tersebut menjadi salah satu area pengembangan yang akan diperkuat melalui implementasi pembelajaran berbasis riset selama periode Renstra 2023–2027.

2.4 Analisis Publikasi Ilmiah

Publikasi ilmiah merupakan indikator yang mencerminkan produktivitas, kualitas, dan visibilitas penelitian yang dihasilkan oleh perguruan tinggi. Selama periode 2020–2022, Universitas Baiturrahmah menunjukkan perkembangan yang cukup baik dalam publikasi ilmiah, terutama pada publikasi nasional yang terindeks Garuda. Peningkatan jumlah publikasi tersebut menunjukkan semakin berkembangnya budaya akademik dan kemampuan dosen dalam mendiseminasikan hasil penelitian.

Meskipun demikian, publikasi internasional bereputasi masih perlu mendapatkan perhatian khusus. Jumlah publikasi yang terindeks Scopus relatif stabil selama periode pengamatan, namun sebagian besar masih terkonsentrasi pada jurnal dengan tingkat dampak yang beragam. Oleh karena itu, peningkatan kualitas publikasi melalui penguatan penelitian, kolaborasi, dan

pendampingan publikasi menjadi salah satu prioritas utama dalam pengembangan penelitian universitas.

2.5 Analisis Kekayaan Intelektual dan Inovasi

Pengembangan kekayaan intelektual merupakan salah satu indikator penting dalam transformasi hasil penelitian menjadi inovasi yang memiliki nilai tambah. Selama periode 2020–2022, jumlah HKI yang dihasilkan Universitas Baiturrahmah menunjukkan peningkatan secara bertahap. Kondisi tersebut menunjukkan adanya peningkatan kesadaran sivitas akademika terhadap pentingnya perlindungan hasil penelitian dan karya inovatif.

Meskipun capaian HKI menunjukkan tren yang positif, sebagian besar luaran penelitian masih berada pada tahap perlindungan kekayaan intelektual dan belum berkembang secara optimal menjadi produk inovatif yang siap diimplementasikan atau dihilirisasi. Oleh karena itu, penguatan ekosistem inovasi, pengembangan prototipe, serta peningkatan kemampuan hilirisasi hasil penelitian menjadi agenda penting dalam Renstra Penelitian 2023–2027.

2.6 Analisis Pendanaan Penelitian

Pendanaan merupakan salah satu faktor utama yang menentukan keberlanjutan dan kualitas penelitian. Sampai tahun 2022, penelitian Universitas Baiturrahmah didukung oleh pendanaan internal universitas dan berbagai skema hibah penelitian kompetitif nasional. Keberhasilan memperoleh hibah kompetitif menunjukkan adanya kemampuan dosen dalam menyusun proposal penelitian yang sesuai dengan prioritas penelitian nasional dan memiliki daya saing yang baik.

Meskipun demikian, ketergantungan terhadap sumber pendanaan tertentu masih menjadi tantangan yang perlu diatasi. Diversifikasi sumber pendanaan melalui peningkatan perolehan hibah kompetitif, penguatan kerja sama penelitian, serta pengembangan kemitraan dengan pemerintah, dunia usaha, dan industri perlu terus ditingkatkan untuk mendukung keberlanjutan penelitian universitas.

2.7 Analisis Kerja Sama Penelitian

Kerja sama penelitian memiliki peran strategis dalam meningkatkan kualitas penelitian, memperluas akses terhadap sumber daya penelitian, serta meningkatkan peluang publikasi dan pendanaan. Sampai dengan tahun 2022, Universitas Baiturrahmah telah menjalin berbagai bentuk kerja sama dengan perguruan tinggi, rumah sakit, fasilitas pelayanan kesehatan, pemerintah daerah, organisasi profesi, dan berbagai mitra lainnya.

Kerja sama tersebut telah memberikan kontribusi terhadap pelaksanaan penelitian kolaboratif, pertukaran pengetahuan, dan peningkatan kualitas luaran penelitian. Namun demikian, kerja sama penelitian internasional masih perlu diperluas untuk meningkatkan visibilitas akademik universitas, memperkuat kolaborasi penelitian lintas negara, serta meningkatkan peluang memperoleh pendanaan penelitian internasional.

2.8 Analisis SWOT Penelitian

Analisis terhadap kondisi internal dan eksternal menunjukkan bahwa Universitas Baiturrahmah memiliki berbagai kekuatan yang dapat menjadi modal dalam pengembangan penelitian. Keunggulan pada bidang kesehatan, keberagaman disiplin ilmu, dukungan kelembagaan melalui LPPM, serta keberadaan research cluster menjadi faktor penting yang mendukung pengembangan penelitian institusi. Selain itu, tren peningkatan publikasi ilmiah dan kekayaan intelektual menunjukkan adanya perkembangan budaya penelitian yang positif.

Di sisi lain, masih terdapat beberapa tantangan yang perlu mendapatkan perhatian, terutama terkait publikasi internasional bereputasi tinggi, keterbatasan kolaborasi internasional, rendahnya hilirisasi hasil penelitian, serta belum optimalnya pendanaan eksternal penelitian. Integrasi penelitian ke dalam pembelajaran dan peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian juga masih memerlukan penguatan.

Dari aspek eksternal, berbagai kebijakan nasional yang mendukung riset dan inovasi, perkembangan teknologi kesehatan dan digitalisasi, serta peluang kerja sama nasional dan internasional memberikan peluang yang besar bagi pengembangan penelitian universitas. Namun demikian, persaingan dalam memperoleh hibah penelitian, meningkatnya tuntutan kualitas publikasi internasional, perubahan kebijakan penelitian, dan perkembangan ilmu pengetahuan yang sangat cepat menjadi tantangan yang perlu diantisipasi melalui penguatan kapasitas institusi secara berkelanjutan.

BAB III

ARAH KEBIJAKAN DAN SASARAN STRATEGIS PENELITIAN

3.1 Arah Kebijakan Penelitian

Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 disusun sebagai tahap awal implementasi Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037. Periode ini merupakan fase *Foundation and Capacity Building* yang difokuskan pada penguatan fondasi penelitian melalui peningkatan kapasitas sumber daya manusia, penguatan tata kelola penelitian, pengembangan budaya akademik berbasis riset, peningkatan kualitas luaran penelitian, serta penguatan ekosistem inovasi dan kolaborasi.

Arah kebijakan penelitian Universitas Baiturrahmah selama periode 2023–2027 berorientasi pada penguatan keterkaitan antara pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Penelitian tidak hanya diarahkan untuk meningkatkan produktivitas akademik, tetapi juga untuk mendukung pembelajaran berbasis riset, meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian, menghasilkan inovasi yang bermanfaat, serta memberikan kontribusi nyata terhadap peningkatan kualitas kesehatan dan pemberdayaan masyarakat.

Pengembangan penelitian tetap mengacu pada grand theme penelitian universitas yaitu *Integrated Health Science, Innovation, and Community Empowerment* yang diimplementasikan melalui lima bidang unggulan penelitian, yaitu *Community Health Transformation, Translational Biomedical and Precision Health, Oral and Dental Health Innovation, Herbal, Natural Product and Integrative Medicine*, serta *Digital Health, Entrepreneurship and Health System Innovation*. Seluruh program penelitian yang dikembangkan selama periode Renstra diharapkan berkontribusi terhadap penguatan bidang unggulan tersebut sesuai dengan kapasitas dan karakteristik masing-masing fakultas, program studi, research cluster, dan research group.

Dalam rangka mendukung pencapaian sasaran RIP 2037, kebijakan penelitian pada periode 2023–2027 diarahkan pada penguatan lima dimensi strategis yang meliputi Research-Based Education Excellence, Academic Excellence, Innovation Ecosystem, Community Impact, serta Institutional Capacity and Collaboration. Kelima dimensi tersebut menjadi landasan dalam penyusunan program, kegiatan, indikator kinerja, dan target penelitian universitas selama periode Renstra.

3.2 Sasaran Strategis Penelitian

Sasaran strategis penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 merupakan penjabaran operasional dari sasaran jangka panjang RIP Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037. Sasaran strategis ini menjadi arah pengembangan penelitian yang akan dicapai melalui berbagai program dan kegiatan penelitian selama periode Renstra.

3.2.1 Penguatan Research-Based Education Excellence

Penguatan Research-Based Education Excellence diarahkan untuk meningkatkan integrasi penelitian ke dalam proses pembelajaran sehingga penelitian menjadi bagian penting dalam pengembangan mutu pendidikan. Sasaran ini diwujudkan melalui penguatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen, peningkatan publikasi bersama dosen dan mahasiswa, pengembangan pembelajaran berbasis hasil penelitian, penyelarasan roadmap penelitian program studi dengan RIP universitas, serta penguatan implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka berbasis penelitian.

Melalui sasaran ini diharapkan terbentuk budaya akademik yang menempatkan penelitian sebagai bagian integral dari proses pendidikan, sehingga mahasiswa memperoleh pengalaman belajar yang lebih kontekstual, analitis, dan berbasis bukti ilmiah.

3.2.2 Peningkatan Academic Excellence

Peningkatan Academic Excellence diarahkan untuk memperkuat kualitas, produktivitas, dan visibilitas penelitian universitas pada tingkat nasional maupun internasional. Sasaran ini diwujudkan melalui peningkatan jumlah dan kualitas penelitian, peningkatan publikasi pada jurnal bereputasi, peningkatan sitasi, penguatan research cluster dan research group, serta peningkatan kolaborasi penelitian yang mendukung pengembangan ilmu pengetahuan.

Penguatan keunggulan akademik menjadi fondasi utama dalam meningkatkan reputasi penelitian universitas dan memperluas kontribusi sivitas akademika terhadap perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

3.2.3 Penguatan Innovation Ecosystem

Penguatan Innovation Ecosystem diarahkan untuk meningkatkan kemampuan universitas dalam menghasilkan inovasi yang memiliki nilai ilmiah, sosial, pendidikan, maupun ekonomi. Sasaran ini mencakup peningkatan luaran kekayaan intelektual, pengembangan prototipe dan produk inovasi, penguatan budaya inovasi, pengembangan policy brief berbasis penelitian, serta peningkatan pemanfaatan hasil penelitian dalam pendidikan, pelayanan kesehatan, dan pengabdian kepada masyarakat.

Melalui penguatan ekosistem inovasi, hasil penelitian diharapkan tidak berhenti pada publikasi ilmiah, tetapi berkembang menjadi berbagai bentuk luaran yang memberikan manfaat nyata bagi pemangku kepentingan.

3.2.4 Peningkatan Community Impact

Peningkatan Community Impact diarahkan untuk memperkuat kontribusi penelitian terhadap penyelesaian permasalahan kesehatan dan pemberdayaan masyarakat. Sasaran ini diwujudkan melalui peningkatan implementasi hasil penelitian di masyarakat, penguatan pengabdian kepada masyarakat berbasis penelitian, pengembangan model pemberdayaan masyarakat, pemanfaatan hasil penelitian oleh fasilitas pelayanan kesehatan, serta peningkatan kontribusi penelitian dalam penyusunan rekomendasi kebijakan.

Melalui sasaran ini, penelitian diharapkan mampu memberikan dampak yang lebih luas dan berkelanjutan terhadap peningkatan kualitas hidup masyarakat serta pembangunan kesehatan.

3.2.5 Penguatan Institutional Capacity and Collaboration

Penguatan Institutional Capacity and Collaboration diarahkan untuk meningkatkan kapasitas kelembagaan penelitian melalui penguatan tata kelola, sistem informasi penelitian, jejaring kerja sama, pendanaan penelitian, serta pengembangan pusat unggulan penelitian. Sasaran ini juga mencakup peningkatan kerja sama penelitian nasional dan internasional, peningkatan pendanaan eksternal, penguatan kemitraan yang mendukung penelitian dosen dan mahasiswa, serta pengembangan sistem penjaminan mutu penelitian yang berkelanjutan.

Penguatan kapasitas institusi dan kolaborasi diharapkan menjadi pengungkit utama dalam mendukung keberhasilan seluruh program penelitian universitas serta memperkuat keberlanjutan pengembangan penelitian pada periode berikutnya.

BAB IV

PROGRAM STRATEGIS PENELITIAN 2023–2027

4.1 Program Penguatan Sumber Daya Manusia Penelitian

Sumber daya manusia merupakan faktor utama yang menentukan kualitas, produktivitas, dan keberlanjutan penelitian. Oleh karena itu, penguatan kapasitas dosen sebagai peneliti menjadi salah satu prioritas dalam Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027. Program ini diarahkan untuk meningkatkan kompetensi dosen dalam merancang, melaksanakan, mengelola, dan mendiseminasikan hasil penelitian sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebutuhan masyarakat.

Penguatan sumber daya manusia dilakukan melalui berbagai kegiatan peningkatan kapasitas yang mencakup aspek metodologi penelitian, penulisan artikel ilmiah, penyusunan proposal hibah kompetitif, pengelolaan kekayaan intelektual, serta pengembangan jejaring akademik. Program ini juga diarahkan untuk meningkatkan kemampuan dosen dalam menghasilkan penelitian yang berkualitas, relevan dengan bidang unggulan universitas, serta mampu mendukung pembelajaran berbasis riset.

Selain peningkatan kapasitas dosen yang telah aktif melakukan penelitian, universitas juga memberikan perhatian khusus terhadap pengembangan peneliti muda sebagai bagian dari upaya regenerasi dan keberlanjutan budaya penelitian. Melalui program ini diharapkan terbentuk komunitas akademik yang produktif, kolaboratif, dan berorientasi pada peningkatan mutu penelitian secara berkelanjutan.

Kegiatan utama dalam program ini meliputi pelatihan metodologi penelitian, pelatihan penulisan artikel ilmiah, klinik proposal hibah penelitian, pendampingan publikasi bereputasi, serta pengembangan kompetensi peneliti muda.

4.2 Program Penguatan Research Cluster dan Research Group

Pengembangan penelitian yang unggul memerlukan wadah akademik yang mampu mengintegrasikan berbagai kompetensi keilmuan dalam satu ekosistem penelitian yang terarah dan berkelanjutan. Untuk itu, Universitas Baiturrahmah mengembangkan research cluster dan research group sebagai instrumen utama dalam pengelolaan penelitian berbasis bidang unggulan universitas.

Program ini diarahkan untuk memperkuat fungsi research cluster sebagai pusat koordinasi pengembangan penelitian lintas disiplin yang mendukung implementasi RIP Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037. Melalui research cluster dan research group, penelitian diharapkan tidak lagi dilaksanakan secara individual, tetapi berkembang menjadi kegiatan kolaboratif yang menghasilkan luaran penelitian yang lebih berkualitas dan berdampak.

Penguatan research cluster dilakukan melalui penyusunan roadmap penelitian, pengembangan penelitian kolaboratif, penguatan jejaring penelitian, serta monitoring dan evaluasi kinerja cluster secara berkala. Dengan demikian, research cluster dapat berperan sebagai motor penggerak pencapaian target penelitian universitas.

Kegiatan utama dalam program ini meliputi penguatan delapan research cluster universitas, pengembangan research group pada tingkat fakultas dan program studi, penyusunan roadmap penelitian, penelitian kolaboratif lintas disiplin, serta monitoring dan evaluasi kinerja research cluster.

4.3 Program Penguatan Publikasi dan Reputasi Akademik

Publikasi ilmiah merupakan indikator utama yang mencerminkan kualitas penelitian dan reputasi akademik suatu perguruan tinggi. Oleh karena itu, peningkatan kualitas dan kuantitas publikasi menjadi salah satu fokus utama dalam pengembangan penelitian Universitas Baiturrahmah selama periode Renstra 2023–2027.

Program ini diarahkan untuk meningkatkan produktivitas publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi maupun jurnal internasional bereputasi, khususnya yang terindeks Scopus. Selain peningkatan jumlah publikasi, perhatian juga diberikan pada peningkatan kualitas artikel, peningkatan sitasi, dan pengembangan kolaborasi publikasi dengan berbagai mitra akademik nasional maupun internasional.

Melalui program ini, universitas berupaya memperkuat posisi akademiknya melalui peningkatan visibilitas penelitian, pengembangan budaya publikasi yang kuat, serta penguatan reputasi institusi pada tingkat nasional dan internasional.

Kegiatan utama dalam program ini meliputi peningkatan publikasi Scopus, publikasi jurnal nasional terakreditasi, peningkatan sitasi, pengembangan joint publication, serta penguatan kualitas jurnal ilmiah yang dikelola universitas.

4.4 Program Penguatan Kekayaan Intelektual dan Inovasi

Penelitian yang berkualitas tidak hanya menghasilkan publikasi ilmiah, tetapi juga mampu menghasilkan inovasi yang memiliki nilai tambah dan dapat dimanfaatkan oleh masyarakat. Oleh karena itu, Universitas Baiturrahmah menempatkan pengembangan kekayaan intelektual dan inovasi sebagai salah satu program strategis dalam Renstra Penelitian 2023–2027.

Program ini diarahkan untuk meningkatkan jumlah dan kualitas luaran penelitian yang dapat dilindungi melalui berbagai skema kekayaan intelektual, termasuk hak cipta, paten, dan bentuk perlindungan lainnya. Selain itu, program ini juga mendukung pengembangan prototipe, produk inovasi, model layanan, serta berbagai bentuk inovasi yang relevan dengan kebutuhan pendidikan, pelayanan kesehatan, dan masyarakat.

Dalam jangka menengah, penguatan inovasi diharapkan mampu meningkatkan pemanfaatan hasil penelitian serta memperkuat budaya kreatif dan inovatif di lingkungan universitas.

Kegiatan utama dalam program ini meliputi pendampingan pendaftaran hak cipta, pengembangan paten dan paten sederhana, pengembangan prototipe inovasi, penyusunan policy brief berbasis hasil penelitian, serta penguatan proses hilirisasi hasil penelitian.

4.5 Program Penguatan Pendidikan Berbasis Riset

Sejalan dengan diferensiasi misi Universitas Baiturrahmah pada bidang pendidikan, penelitian diarahkan untuk mendukung peningkatan mutu proses pembelajaran melalui pendekatan pembelajaran berbasis riset. Program ini bertujuan meningkatkan integrasi antara pendidikan dan penelitian sehingga mahasiswa memperoleh pengalaman belajar yang lebih kontekstual, analitis, dan berbasis bukti ilmiah.

Penguatan pendidikan berbasis riset dilakukan melalui peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen, pengembangan publikasi bersama dosen dan mahasiswa, integrasi hasil penelitian dalam pembelajaran, serta penguatan implementasi MBKM berbasis penelitian. Program ini juga mendukung penyelarasan roadmap penelitian program studi dengan RIP universitas sehingga terjadi kesinambungan antara kegiatan pendidikan dan penelitian.

Melalui program ini diharapkan tercipta lingkungan akademik yang mendorong mahasiswa untuk berpartisipasi aktif dalam kegiatan penelitian serta menghasilkan lulusan yang memiliki kemampuan berpikir kritis, analitis, dan inovatif.

Kegiatan utama dalam program ini meliputi penelitian dosen-mahasiswa, publikasi dosen-mahasiswa, integrasi hasil penelitian dalam pembelajaran, implementasi MBKM berbasis riset, serta penyelarasan roadmap penelitian program studi.

4.6 Program Penguatan Dampak Penelitian bagi Masyarakat

Penelitian yang dilaksanakan oleh universitas harus mampu memberikan manfaat nyata bagi masyarakat dan berkontribusi terhadap penyelesaian berbagai permasalahan kesehatan dan sosial. Oleh karena itu, Universitas Baiturrahmah mengembangkan program yang diarahkan untuk meningkatkan dampak penelitian melalui implementasi hasil penelitian pada masyarakat dan berbagai pemangku kepentingan.

Program ini menekankan pentingnya pemanfaatan hasil penelitian dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat, pengembangan model pemberdayaan masyarakat, peningkatan kualitas pelayanan kesehatan, serta penyusunan rekomendasi kebijakan berbasis bukti. Melalui pendekatan tersebut, hasil penelitian tidak hanya menjadi luaran akademik, tetapi juga menjadi instrumen perubahan sosial yang memberikan manfaat berkelanjutan.

Kegiatan utama dalam program ini meliputi implementasi hasil penelitian di masyarakat, pengembangan desa binaan berbasis penelitian, pengembangan model pemberdayaan masyarakat, pemanfaatan hasil penelitian pada fasilitas pelayanan kesehatan, serta penyusunan rekomendasi kebijakan berbasis hasil penelitian.

4.7 Program Penguatan Tata Kelola dan Jejaring Penelitian

Keberhasilan pengembangan penelitian sangat dipengaruhi oleh tata kelola yang efektif dan dukungan jejaring kerja sama yang luas. Oleh karena itu, Universitas Baiturrahmah terus memperkuat sistem tata kelola penelitian melalui pengembangan regulasi, sistem informasi, mekanisme monitoring dan evaluasi, serta penguatan budaya mutu penelitian.

Selain penguatan tata kelola internal, program ini juga diarahkan untuk memperluas kerja sama penelitian dengan berbagai institusi nasional maupun internasional. Pengembangan jejaring penelitian menjadi penting dalam meningkatkan kualitas penelitian, memperluas akses terhadap sumber pendanaan, memperkuat kolaborasi akademik, serta meningkatkan visibilitas institusi pada tingkat nasional dan global.

Program ini juga mendukung pengembangan pusat unggulan penelitian yang diharapkan menjadi pusat pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan kolaborasi penelitian sesuai dengan bidang unggulan universitas.

Kegiatan utama dalam program ini meliputi pengembangan kerja sama penelitian nasional dan internasional, pelaksanaan joint research, peningkatan pendanaan penelitian eksternal, pengembangan sistem informasi penelitian, serta pengembangan Center of Excellence sebagai pusat unggulan penelitian universitas.

BAB V

TARGET KINERJA DAN TAHAPAN PENCAPAIAN RENSTRA 2023–2027

5.1 Kerangka Pengukuran Kinerja Renstra

Keberhasilan implementasi Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 diukur melalui indikator kinerja yang disusun berdasarkan sasaran strategis penelitian serta arah pengembangan yang ditetapkan dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037. Indikator tersebut digunakan sebagai instrumen untuk memantau kemajuan pelaksanaan program penelitian, mengevaluasi capaian kinerja, serta memastikan ketercapaian sasaran yang telah ditetapkan.

Pengukuran kinerja dilakukan secara berkala melalui mekanisme monitoring dan evaluasi yang terintegrasi dengan sistem penjaminan mutu penelitian universitas. Hasil evaluasi digunakan sebagai dasar dalam penyempurnaan program penelitian, pengalokasian sumber daya, serta pengambilan keputusan strategis pada tingkat universitas, fakultas, dan program studi.

Indikator kinerja Renstra dikelompokkan ke dalam lima dimensi strategis yang meliputi Research-Based Education Excellence, Academic Excellence, Innovation Ecosystem, Community Impact, serta Institutional Capacity and Collaboration. Kelima dimensi tersebut menjadi landasan dalam pengembangan penelitian Universitas Baiturrahmah selama periode 2023–2027.

5.2 Target Kinerja Renstra Penelitian Tahun 2023–2027

Tabel 5.1 Target Kinerja Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027

Dimensi Strategis	Indikator	Baseline 2022	2023	2024	2025	2026	2027
Research-Based Education Excellence	Program studi yang memiliki roadmap penelitian selaras RIP (%)	Sebagian	30	50	70	90	100
	Mata kuliah yang mengintegrasikan hasil penelitian dosen (%)	Belum terstruktur	10	20	30	40	50
	Mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen (%)	Belum terstruktur	5	10	15	25	30
	Publikasi dosen bersama mahasiswa (artikel/tahun)	Terbatas	5	10	15	18	20
	Skripsi/Tugas Akhir yang selaras roadmap penelitian (%)	Sebagian	10	20	30	40	50
Academic Excellence	Jumlah penelitian per tahun	26	30	35	45	55	60
	Publikasi Scopus per tahun	14	20	25	30	35	40
	Publikasi jurnal Q1–Q2 per tahun	Terbatas	3	6	9	12	15
	Sitasi Scopus kumulatif	Sesuai data 2022	500	600	700	800	900
	Dosen dengan publikasi internasional bereputasi (%)	Terbatas	5	10	15	20	25
Innovation Ecosystem	HKI baru per tahun	10	15	20	25	30	40
	Paten dan paten sederhana kumulatif	Terbatas	1	2	3	4	5
	Prototipe inovasi terdokumentasi (kumulatif)	Belum terstruktur	1	1	2	2	2
	Produk inovasi implementatif (kumulatif)	Terbatas	1	1	1	2	2
	Policy brief berbasis penelitian (kumulatif)	Terbatas	2	4	6	8	10
Community Impact	Program PkM berbasis hasil penelitian (%)	Belum terintegrasi penuh	10	20	30	40	50
	Implementasi hasil penelitian pada masyarakat (kumulatif)	Terbatas	3	6	9	12	15

	Implementasi hasil penelitian pada fasilitas kesehatan (kumulatif)	Terbatas	1	2	3	4	5
	Desa/Kelurahan binaan berbasis penelitian (kumulatif)	Terbatas	1	1	1	2	2
Institutional Capacity and Collaboration	Kerja sama penelitian nasional aktif	Berkembang	5	10	15	20	25
	Kerja sama penelitian internasional aktif	Terbatas	2	3	4	5	6
	Persentase penelitian dengan pendanaan eksternal (%)	<20	10	15	20	25	30
	Dana penelitian eksternal (Rp miliar/tahun)	Terbatas	0,5	0,75	1,00	1,25	1,50
	Center of Excellence	Belum ada	Persiapan	Persiapan	1	1	1

5.3 Tahapan Pencapaian Target Renstra

Pencapaian target Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 dilaksanakan secara bertahap sesuai dengan karakteristik pengembangan penelitian pada fase Foundation and Capacity Building. Setiap tahun memiliki fokus pengembangan yang berbeda namun saling berkesinambungan untuk mendukung pencapaian target akhir Renstra.

Tahun 2023: Konsolidasi Sistem Penelitian

Fokus utama tahun 2023 adalah penguatan tata kelola penelitian, penyelarasan roadmap penelitian dengan RIP universitas, penguatan research cluster, serta peningkatan kapasitas dosen dalam penyusunan proposal penelitian dan publikasi ilmiah. Pada tahap ini dilakukan konsolidasi regulasi, sistem informasi penelitian, dan mekanisme monitoring penelitian.

Tahun 2024: Penguatan Kapasitas dan Produktivitas Penelitian

Fokus tahun 2024 diarahkan pada peningkatan kapasitas dosen dalam menghasilkan penelitian dan publikasi bereputasi, peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian, serta penguatan budaya akademik berbasis riset. Pada tahap ini juga dilakukan penguatan kerja sama penelitian dan peningkatan perolehan hibah kompetitif.

Tahun 2025: Akselerasi Luaran Penelitian dan Inovasi

Fokus tahun 2025 adalah peningkatan produktivitas penelitian, publikasi ilmiah, kekayaan intelektual, dan pengembangan inovasi. Universitas mulai memperkuat pengembangan prototipe, policy brief, dan implementasi hasil penelitian dalam kegiatan pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat.

Tahun 2026: Penguatan Kolaborasi dan Implementasi Hasil Penelitian

Fokus tahun 2026 diarahkan pada peningkatan kolaborasi penelitian nasional dan internasional, penguatan implementasi hasil penelitian pada masyarakat dan fasilitas pelayanan kesehatan, serta peningkatan perolehan pendanaan penelitian eksternal.

Tahun 2027: Pemantapan Fondasi Penelitian

Tahun 2027 merupakan tahap pemantapan capaian Renstra Penelitian 2023–2027. Fokus utama diarahkan pada pencapaian target kinerja akhir, evaluasi menyeluruh terhadap implementasi Renstra, serta penyusunan rekomendasi pengembangan penelitian untuk periode berikutnya sebagai bagian dari implementasi RIP Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037.

BAB VI

IMPLEMENTASI, MONITORING, DAN EVALUASI

6.1 Implementasi Renstra Penelitian

Implementasi Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 dilaksanakan secara terintegrasi oleh seluruh unit yang terlibat dalam penyelenggaraan penelitian, meliputi universitas, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM), fakultas, program studi, research cluster, research group, dosen, mahasiswa, serta mitra kerja sama. Pelaksanaan Renstra dilakukan melalui penyusunan program kerja tahunan, pengalokasian sumber daya, pelaksanaan kegiatan penelitian, pengembangan inovasi, serta penguatan jejaring penelitian sesuai dengan sasaran strategis yang telah ditetapkan.

Setiap program dan kegiatan penelitian harus mengacu pada arah kebijakan penelitian universitas, bidang unggulan penelitian, roadmap penelitian, serta target kinerja yang ditetapkan dalam Renstra. Implementasi Renstra juga diarahkan untuk mendukung keterpaduan antara pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sehingga hasil penelitian dapat memberikan kontribusi yang optimal terhadap peningkatan mutu pendidikan dan pembangunan masyarakat.

Untuk menjamin keterlaksanaan program secara efektif dan berkelanjutan, pelaksanaan Renstra didukung oleh sistem tata kelola penelitian yang mencakup perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, monitoring, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan mutu secara berkelanjutan sesuai dengan prinsip penjaminan mutu internal universitas.

6.2 Sistem Penjaminan Mutu Penelitian Berbasis PPEPP

Pelaksanaan Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah mengacu pada Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) melalui siklus PPEPP yang terdiri atas Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan. Siklus PPEPP menjadi mekanisme utama dalam memastikan bahwa seluruh program penelitian berjalan sesuai dengan standar, sasaran, dan target yang telah ditetapkan.

Tahap Penetapan dilakukan melalui penyusunan kebijakan, standar, indikator kinerja, target capaian, serta berbagai pedoman yang menjadi acuan pelaksanaan penelitian. Tahap ini menjadi dasar dalam perencanaan dan pengelolaan seluruh kegiatan penelitian di lingkungan universitas.

Tahap Pelaksanaan mencakup implementasi program dan kegiatan penelitian sesuai dengan standar yang telah ditetapkan. Pelaksanaan dilakukan oleh unit-unit terkait dengan dukungan sumber daya yang memadai serta mengacu pada prinsip efektivitas, akuntabilitas, dan keberlanjutan.

Tahap Evaluasi dilakukan melalui kegiatan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan program, capaian indikator kinerja, penggunaan sumber daya, serta kualitas luaran penelitian yang dihasilkan. Evaluasi dilakukan secara berkala untuk mengidentifikasi tingkat ketercapaian target dan berbagai kendala yang dihadapi.

Tahap Pengendalian dilaksanakan berdasarkan hasil evaluasi yang telah dilakukan. Pada tahap ini dilakukan tindakan korektif terhadap berbagai ketidaksesuaian, hambatan, maupun faktor yang berpotensi menghambat pencapaian target penelitian.

Tahap Peningkatan merupakan proses penyempurnaan berkelanjutan terhadap kebijakan, standar, sistem, dan program penelitian berdasarkan hasil evaluasi dan pengendalian. Melalui siklus PPEPP, pengembangan penelitian diharapkan berlangsung secara sistematis, terukur, dan berkelanjutan.

6.3 Monitoring Tahunan

Monitoring tahunan merupakan bagian penting dalam implementasi Renstra Penelitian untuk memastikan bahwa program dan kegiatan penelitian berjalan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Monitoring dilakukan secara berkala oleh LPPM bersama unit terkait melalui pengumpulan data, analisis capaian indikator kinerja, serta penilaian terhadap efektivitas pelaksanaan program penelitian.

Fokus monitoring meliputi capaian penelitian, publikasi ilmiah, kekayaan intelektual, inovasi, keterlibatan mahasiswa dalam penelitian, implementasi hasil penelitian, perolehan pendanaan penelitian, serta perkembangan kerja sama penelitian. Monitoring juga dilakukan terhadap pelaksanaan roadmap penelitian fakultas, program studi, research cluster, dan research group.

Hasil monitoring tahunan digunakan sebagai dasar dalam penyusunan laporan kinerja penelitian, penyempurnaan program kerja tahun berikutnya, serta pengambilan keputusan strategis dalam pengelolaan penelitian universitas.

6.4 Evaluasi Tengah Periode Renstra (2025)

Evaluasi tengah periode dilaksanakan pada tahun 2025 sebagai bagian dari mekanisme pengendalian dan penjaminan mutu implementasi Renstra Penelitian. Evaluasi ini bertujuan untuk menilai tingkat ketercapaian target pada pertengahan periode Renstra, mengidentifikasi berbagai faktor pendukung dan penghambat, serta mengevaluasi efektivitas program yang telah dilaksanakan.

Evaluasi tengah periode mencakup penilaian terhadap capaian indikator kinerja pada seluruh dimensi strategis penelitian, yaitu Research-Based Education Excellence, Academic Excellence, Innovation Ecosystem, Community Impact, serta Institutional Capacity and Collaboration. Selain itu, evaluasi juga mencakup penilaian terhadap efektivitas tata kelola penelitian, pengelolaan sumber daya, pelaksanaan kerja sama penelitian, dan kontribusi penelitian terhadap pencapaian tujuan institusi.

Hasil evaluasi tengah periode digunakan sebagai dasar untuk melakukan penyesuaian strategi, penyempurnaan program, dan penguatan berbagai aspek yang masih memerlukan perbaikan agar target Renstra pada akhir periode dapat dicapai secara optimal.

6.5 Evaluasi Akhir Periode Renstra (2027)

Evaluasi akhir periode dilaksanakan pada tahun 2027 untuk menilai tingkat keberhasilan implementasi Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 secara

menyeluruh. Evaluasi ini bertujuan untuk mengukur ketercapaian sasaran strategis, efektivitas program yang telah dilaksanakan, efisiensi penggunaan sumber daya, serta dampak yang dihasilkan terhadap pengembangan penelitian universitas.

Evaluasi dilakukan melalui analisis capaian indikator kinerja, kajian terhadap luaran dan dampak penelitian, evaluasi implementasi roadmap penelitian, serta penilaian terhadap kontribusi program penelitian dalam mendukung peningkatan mutu pendidikan, inovasi, dan pemberdayaan masyarakat. Hasil evaluasi akhir juga digunakan untuk menilai kesiapan universitas dalam memasuki tahap pengembangan berikutnya sesuai dengan tahapan RIP Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037.

Temuan dan rekomendasi yang dihasilkan dari evaluasi akhir periode menjadi dasar dalam penyusunan Renstra Penelitian periode berikutnya, pengembangan kebijakan penelitian, serta peningkatan kualitas tata kelola penelitian secara berkelanjutan.

6.6 Mekanisme Tindak Lanjut Hasil Monitoring dan Evaluasi

Seluruh hasil monitoring dan evaluasi penelitian didokumentasikan dan dianalisis sebagai bagian dari sistem pengambilan keputusan berbasis data. Tindak lanjut dilakukan melalui penyusunan rencana perbaikan, penyesuaian program dan kegiatan, penguatan kapasitas sumber daya manusia, penyempurnaan tata kelola penelitian, serta pengembangan kebijakan yang diperlukan untuk meningkatkan efektivitas pelaksanaan Renstra.

Mekanisme tindak lanjut dilaksanakan secara berjenjang oleh LPPM bersama fakultas, program studi, research cluster, dan unit terkait lainnya. Melalui proses tersebut, hasil monitoring dan evaluasi tidak hanya berfungsi sebagai alat pengukuran kinerja, tetapi juga menjadi instrumen utama dalam mewujudkan budaya mutu dan perbaikan berkelanjutan dalam pengelolaan penelitian Universitas Baiturrahmah.

BAB VII

PENUTUP

Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 merupakan dokumen perencanaan strategis yang menjadi pedoman dalam penyelenggaraan dan pengembangan penelitian selama periode lima tahun. Dokumen ini disusun sebagai penjabaran operasional dari Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037 dan menjadi acuan bagi seluruh unit di lingkungan universitas dalam merencanakan, melaksanakan, mengembangkan, memonitor, dan mengevaluasi kegiatan penelitian secara terarah, terukur, dan berkelanjutan.

Renstra ini menempatkan penelitian sebagai salah satu instrumen utama dalam mendukung peningkatan mutu pendidikan, pengembangan ilmu pengetahuan, penguatan budaya akademik, serta peningkatan kontribusi universitas terhadap pembangunan kesehatan dan pemberdayaan masyarakat. Melalui berbagai program strategis yang telah ditetapkan, Universitas Baiturrahmah berkomitmen untuk memperkuat kapasitas sumber daya manusia penelitian, meningkatkan kualitas dan produktivitas luaran penelitian, mengembangkan inovasi, memperluas jejaring kerja sama, serta meningkatkan dampak penelitian bagi masyarakat.

Periode Renstra 2023–2027 merupakan tahap awal implementasi RIP yang berada pada fase *Foundation and Capacity Building*. Oleh karena itu, fokus pengembangan penelitian diarahkan pada penguatan fondasi penelitian melalui pengembangan tata kelola yang efektif, penguatan research cluster dan research group, peningkatan publikasi ilmiah, pengembangan kekayaan intelektual dan inovasi, serta penguatan integrasi penelitian ke dalam proses pendidikan. Fondasi yang kuat pada periode ini diharapkan menjadi modal penting dalam mendukung pencapaian target penelitian jangka panjang universitas pada tahap pengembangan berikutnya.

Keberhasilan implementasi Renstra Penelitian memerlukan komitmen, partisipasi, dan sinergi seluruh pemangku kepentingan, termasuk pimpinan universitas, LPPM, fakultas, program studi, research cluster, research group, dosen, mahasiswa, tenaga kependidikan, serta berbagai mitra kerja sama. Kolaborasi yang kuat antarunit dan dukungan sumber daya yang memadai menjadi faktor penting dalam mewujudkan sasaran strategis yang telah ditetapkan.

Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 tidak dipandang sebagai dokumen yang bersifat statis, melainkan sebagai instrumen pengembangan yang adaptif terhadap dinamika ilmu pengetahuan, teknologi, kebijakan penelitian, kebutuhan masyarakat, dan perkembangan lingkungan strategis. Oleh karena itu, implementasi Renstra akan dievaluasi secara berkala melalui mekanisme monitoring, evaluasi, dan siklus PPEPP sebagai bagian dari upaya perbaikan berkelanjutan.

Dengan pelaksanaan Renstra yang konsisten dan berkesinambungan, Universitas Baiturrahmah diharapkan mampu memperkuat budaya penelitian yang unggul, meningkatkan kontribusi penelitian terhadap mutu pendidikan, menghasilkan inovasi yang bermanfaat, serta memperluas dampak penelitian bagi masyarakat. Renstra ini sekaligus menjadi landasan dalam mewujudkan visi Universitas Baiturrahmah sebagai institusi pendidikan yang unggul dalam pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan pemberdayaan masyarakat berbasis penelitian yang berkualitas dan berkelanjutan.

LAMPIRAN 1.
MATRIKS PROGRAM, INDIKATOR, TARGET, DAN PENANGGUNG JAWAB RENSTRA PENELITIAN
UNIVERSITAS BAITURRAHMAH 2023–2027

Program Strategis	Indikator Kinerja	Baseline 2022	2023	2024	2025	2026	2027	Penanggung Jawab Utama	Unit Pendukung
Penguatan SDM Penelitian	Dosen mengikuti pelatihan metodologi penelitian	Terbatas	40%	50%	60%	70%	80%	LPPM	Fakultas
	Dosen mengikuti pelatihan penulisan artikel ilmiah	Terbatas	40%	50%	60%	70%	80%	LPPM	Fakultas
	Proposal penelitian kompetitif yang diajukan	Terbatas	60	75	90	105	120	LPPM	Fakultas, Research Cluster
	Dosen memperoleh hibah penelitian kompetitif	Terbatas	15%	20%	25%	30%	35%	LPPM	Fakultas

Penguatan Research Cluster dan Research Group	Research cluster aktif dan produktif	8	8	8	8	8	8	LPPM	Fakultas
	Research group aktif	Belum terstruktur penuh	50%	65%	75%	90%	100%	Fakultas	Program Studi
	Roadmap penelitian cluster tersedia	Sebagian	60%	75%	85%	95%	100%	LPPM	Research Cluster
	Penelitian kolaboratif lintas disiplin	Terbatas	10	15	20	25	30	Research Cluster	Fakultas
Penguatan Publikasi dan Reputasi Akademik	Publikasi Scopus per tahun	14	20	25	30	35	40	LPPM	Fakultas
	Publikasi Q1–Q2 per tahun	Terbatas	8	12	15	18	20	LPPM	Fakultas
	Publikasi nasional terakreditasi	Berkembang	60	75	90	105	120	LPPM	Fakultas
	Sitasi Scopus kumulatif	Sesuai data 2022	1500	1800	2050	2300	2500	LPPM	Dosen
	Joint publication nasional dan internasional	Terbatas	10	15	20	25	30	LPPM	Mitra

Penguatan Kekayaan Intelektual dan Inovasi	HKI baru per tahun	10	15	20	25	30	40	LPPM	Fakultas
	Paten dan paten sederhana (kumulatif)	Terbatas	3	6	9	12	15	LPPM	Peneliti
	Prototipe inovasi (kumulatif)	Belum terstruktur	3	6	9	12	15	Research Cluster	LPPM
	Produk inovasi implementatif (kumulatif)	Terbatas	2	4	6	8	10	Research Cluster	Mitra
	Policy brief berbasis penelitian (kumulatif)	Terbatas	2	4	6	8	10	LPPM	Fakultas
Penguatan Pendidikan Berbasis Riset	Program studi memiliki roadmap penelitian selaras RIP	Sebagian	60%	75%	85%	95%	100%	Fakultas	Program Studi
	Mata kuliah berbasis hasil penelitian dosen	Belum terstruktur	20%	30%	40%	50%	60%	Program Studi	Fakultas
	Mahasiswa terlibat dalam penelitian dosen	Belum terstruktur	15%	20%	30%	35%	40%	Program Studi	Dosen

	Publikasi dosen-mahasiswa	Terbatas	8	12	15	18	20	Program Studi	Dosen
	Skripsi/Tugas Akhir sesuai roadmap penelitian	Sebagian	40%	50%	60%	65%	70%	Program Studi	Fakultas
Penguatan Dampak Penelitian bagi Masyarakat	Program PkM berbasis hasil penelitian	Belum terintegrasi penuh	20%	30%	40%	50%	60%	LPPM	Fakultas
	Implementasi hasil penelitian di masyarakat	Terbatas	4	8	12	16	20	LPPM	Mitra
	Implementasi hasil penelitian pada fasilitas kesehatan	Terbatas	2	4	6	8	10	LPPM	Rumah Sakit/Mitra
	Desa/Kelurahan binaan berbasis penelitian	Terbatas	1	2	3	4	5	LPPM	Fakultas
	Model pemberdayaan masyarakat berbasis penelitian	Terbatas	2	4	6	8	10	LPPM	Mitra
Penguatan Tata Kelola dan	Kerja sama penelitian nasional aktif	Berkembang	20	30	40	45	50	LPPM	Fakultas

Jejaring Penelitian									
	Kerja sama penelitian internasional aktif	Terbatas	3	5	7	8	10	LPPM	Humas
	Joint research internasional	Terbatas	2	4	6	8	10	LPPM	Mitra
	Penelitian dengan pendanaan eksternal	<20%	20%	25%	28%	32%	35%	LPPM	Fakultas
	Dana penelitian eksternal	Terbatas	Rp750 juta	Rp1 miliar	Rp1,3 miliar	Rp1,6 miliar	Rp2 miliar	LPPM	Mitra
	Sistem informasi penelitian terintegrasi	Dasar	Pengembangan	Implementasi	Integrasi Internal	Integrasi Eksternal	Terintegrasi Penuh	LPPM	Pusat TI
	Center of Excellence	Belum ada	Persiapan	Pembentukan	Penguatan SDM	Operasional	1 Pusat Unggulan Aktif	Universitas	LPPM

LAMPIRAN 2
PETA KETERKAITAN RIP 2023–2037 DENGAN RENSTRA
PENELITIAN 2023–2027

Komponen RIP 2023–2037	Arah Pengembangan RIP	Implementasi dalam Renstra Penelitian 2023–2027
Grand Theme	Integrated Health Science, Innovation, and Community Empowerment	Menjadi landasan seluruh program penelitian, pengembangan inovasi, dan penguatan pendidikan berbasis riset pada periode Renstra
Tahap I RIP (2023–2029)	Foundation and Capacity Building	Fokus Renstra pada penguatan kapasitas SDM, research cluster, publikasi, inovasi, tata kelola, dan jejaring penelitian
Community Health Transformation	Pengembangan penelitian kesehatan masyarakat, promotif, preventif, dan pemberdayaan masyarakat	Penguatan penelitian kesehatan masyarakat, implementasi hasil penelitian, desa binaan, dan model pemberdayaan masyarakat
Translational Biomedical and Precision Health	Pengembangan penelitian biomedik dan translasional	Penguatan penelitian laboratorium, publikasi bereputasi, pengembangan prototipe, dan penelitian kolaboratif multidisiplin
Oral and Dental Health Innovation	Pengembangan inovasi kesehatan gigi dan mulut	Penguatan penelitian kedokteran gigi, inovasi biomaterial, teknologi kesehatan gigi, dan publikasi ilmiah
Herbal, Natural Product and Integrative Medicine	Pengembangan penelitian bahan alam dan pengobatan integratif	Pengembangan penelitian herbal, produk alam, HKI, paten, dan inovasi berbasis bahan alam
Digital Health, Entrepreneurship and Health System Innovation	Pengembangan teknologi kesehatan digital, kewirausahaan, dan inovasi sistem kesehatan	Pengembangan penelitian digital health, inovasi pembelajaran, sistem informasi kesehatan, dan policy brief
Research-Based Education Excellence	Integrasi penelitian ke dalam pendidikan	Penelitian dosen-mahasiswa, publikasi dosen-mahasiswa, MBKM berbasis riset, dan integrasi hasil penelitian dalam pembelajaran
Academic Excellence	Peningkatan kualitas dan reputasi akademik penelitian	Penguatan publikasi Scopus, jurnal nasional terakreditasi, sitasi, research cluster, dan research group
Innovation Ecosystem	Pengembangan inovasi dan kekayaan intelektual	Penguatan HKI, paten, prototipe, policy brief, dan hilirisasi hasil penelitian

Community Impact	Peningkatan dampak penelitian bagi masyarakat	Implementasi hasil penelitian pada masyarakat dan fasilitas pelayanan kesehatan serta pengembangan desa binaan
Institutional Capacity and Collaboration	Penguatan tata kelola, pendanaan, dan jejaring penelitian	Penguatan sistem informasi penelitian, kerja sama nasional dan internasional, joint research, dan pengembangan Center of Excellence
Target RIP Tahun 2037	Universitas unggul dalam penelitian, inovasi, dan pemberdayaan masyarakat	Renstra 2023–2027 menjadi fondasi awal untuk mencapai target RIP melalui penguatan kapasitas dan sistem penelitian institusi

Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 merupakan dokumen operasional yang disusun sebagai implementasi tahap awal Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037. Seluruh program, kegiatan, indikator kinerja, dan target yang ditetapkan dalam Renstra ini dirancang untuk mendukung pencapaian sasaran jangka panjang RIP secara bertahap dan berkelanjutan.

Periode Renstra 2023–2027 berada pada fase *Foundation and Capacity Building* yang berfokus pada penguatan fondasi penelitian melalui peningkatan kapasitas sumber daya manusia, penguatan research cluster dan research group, peningkatan produktivitas publikasi ilmiah, pengembangan kekayaan intelektual, penguatan pendidikan berbasis riset, serta perluasan jejaring penelitian. Fase ini menjadi landasan bagi pengembangan penelitian translasional dan inovasi pada periode RIP berikutnya.

Melalui keterkaitan yang kuat antara RIP dan Renstra, seluruh program penelitian Universitas Baiturrahmah diharapkan berjalan secara terarah, terintegrasi, dan berkesinambungan sehingga mampu mendukung pencapaian visi universitas sebagai institusi pendidikan yang unggul dalam penelitian, inovasi, dan pemberdayaan masyarakat.

LAMPIRAN 3
MATRIKS BIDANG UNGGULAN PENELITIAN DAN RESEARCH
CLUSTER UNIVERSITAS BAITURRAHMAH

Research Cluster	Community Health Transformation	Translational Biomedical & Precision Health	Oral & Dental Health Innovation	Herbal, Natural Product & Integrative Medicine	Digital Health, Entrepreneurship & Health System Innovation
Maternal and Child Health	●	○			
Healthy Aging and Degenerative Disease	●	●		○	
Herbal and Functional Natural Products	○	●	○	●	
Oral Preventive and Biomaterial Innovation	○	○	●	○	
Digital Health and Medical Education	○	○	○		●
Emergency, Critical Care and Patient Safety	●	●			○
Imaging, Diagnostics and Health Technology	○	●	○		●
Healthcare Management, Entrepreneurship and Community Empowerment	●				●

Keterangan:

● = Bidang unggulan utama yang menjadi fokus pengembangan research cluster

○ = Bidang unggulan pendukung yang memiliki keterkaitan substansial

Matriks keterkaitan bidang unggulan penelitian dan research cluster menunjukkan bahwa pengembangan penelitian Universitas Baiturrahmah dilaksanakan melalui pendekatan multidisiplin dan kolaboratif. Setiap research cluster dibentuk untuk mendukung pencapaian satu atau lebih bidang unggulan penelitian yang telah ditetapkan dalam Rencana Induk Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037. Dengan demikian, seluruh kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa dapat diarahkan secara sistematis untuk mendukung fokus pengembangan penelitian universitas.

Beberapa research cluster memiliki keterkaitan yang sangat kuat dengan satu bidang unggulan tertentu, seperti *Oral Preventive and Biomaterial Innovation* yang menjadi pendukung utama bidang unggulan *Oral and Dental Health Innovation*, serta *Digital Health and Medical Education* yang berperan penting dalam pengembangan bidang unggulan *Digital Health, Entrepreneurship and Health System Innovation*. Sementara itu, research cluster seperti *Healthy Aging and Degenerative Disease, Imaging, Diagnostics and Health Technology*, serta *Emergency, Critical Care and Patient Safety* memiliki karakteristik multidisiplin yang memungkinkan kontribusi terhadap lebih dari satu bidang unggulan penelitian.

Keterkaitan tersebut menunjukkan bahwa implementasi RIP tidak dilaksanakan secara terpisah berdasarkan disiplin ilmu, tetapi melalui integrasi berbagai bidang keahlian yang saling mendukung. Pendekatan ini diharapkan mampu menghasilkan penelitian yang lebih komprehensif, meningkatkan kolaborasi antarpeleliti, memperkuat kualitas luaran penelitian, serta meningkatkan kontribusi penelitian terhadap pendidikan, inovasi, pelayanan kesehatan, dan pemberdayaan masyarakat.

Matriks ini menjadi acuan dalam penyusunan roadmap penelitian fakultas, roadmap program studi, pembentukan research group, penetapan tema penelitian tahunan, serta evaluasi kontribusi penelitian dosen terhadap pencapaian sasaran RIP dan Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah.

LAMPIRAN 4
ROADMAP IMPLEMENTASI RENSTRA PENELITIAN UNIVERSITAS
BAITURRAHMAH 2023–2027

Program Strategis	2023	2024	2025	2026	2027
Penguatan Sumber Daya Manusia Penelitian	Konsolidasi dan pemetaan kapasitas peneliti	Peningkatan kompetensi metodologi dan publikasi	Penguatan hibah kompetitif dan peneliti muda	Penguatan kolaborasi penelitian	Pemantapan budaya penelitian
Penguatan Research Cluster dan Research Group	Penataan dan penyelarasan roadmap cluster	Aktivasi research group dan penelitian kolaboratif	Penguatan produktivitas cluster	Penguatan jejaring antarcluster	Evaluasi dan pemantapan kinerja cluster
Penguatan Publikasi dan Reputasi Akademik	Pendampingan publikasi dan peningkatan artikel ilmiah	Peningkatan publikasi nasional dan Scopus	Akselerasi publikasi bereputasi dan sitasi	Penguatan joint publication	Pemantapan reputasi akademik
Penguatan Kekayaan Intelektual dan Inovasi	Sosialisasi dan pendampingan HKI	Peningkatan pendaftaran HKI	Pengembangan prototipe inovasi	Penguatan hilirisasi dan implementasi inovasi	Pemantapan ekosistem inovasi
Penguatan Pendidikan Berbasis Riset	Penyelarasan roadmap penelitian program studi	Integrasi penelitian dalam pembelajaran	Peningkatan penelitian dosen-mahasiswa	Penguatan MBKM berbasis riset	Pemantapan pembelajaran berbasis riset
Penguatan Dampak Penelitian bagi Masyarakat	Identifikasi kebutuhan masyarakat dan mitra	Implementasi awal hasil penelitian	Pengembangan model pemberdayaan masyarakat	Perluasan implementasi dan kemitraan	Evaluasi dan penguatan dampak penelitian
Penguatan Tata Kelola dan Jejaring Penelitian	Penguatan regulasi dan sistem informasi penelitian	Pengembangan kerja sama penelitian nasional	Penguatan pendanaan eksternal dan kerja sama internasional	Pengembangan joint research dan Center of Excellence	Pemantapan tata kelola dan jejaring penelitian

Tahapan Implementasi Renstra Penelitian 2023–2027

Tahap I: Konsolidasi dan Penguatan Fondasi (2023)

Tahun 2023 merupakan tahap awal implementasi Renstra yang difokuskan pada penguatan tata kelola penelitian, penyelarasan kebijakan dengan RIP Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037, penguatan research cluster, serta peningkatan kapasitas dasar dosen dalam penelitian dan publikasi ilmiah. Pada tahap ini dilakukan penataan sistem penelitian sebagai fondasi bagi pengembangan penelitian pada tahun-tahun berikutnya.

Tahap II: Pengembangan Kapasitas dan Produktivitas (2024)

Tahun 2024 diarahkan pada peningkatan kapasitas sumber daya manusia penelitian, penguatan research group, peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian, serta peningkatan produktivitas penelitian dan publikasi ilmiah. Pengembangan kerja sama penelitian nasional juga menjadi fokus penting dalam mendukung peningkatan kualitas penelitian.

Tahap III: Akselerasi Luaran Penelitian dan Inovasi (2025)

Tahun 2025 merupakan fase akselerasi yang ditandai dengan peningkatan produktivitas penelitian, publikasi bereputasi, kekayaan intelektual, dan inovasi. Pada tahap ini mulai dilakukan pengembangan prototipe, policy brief, serta berbagai bentuk inovasi yang berpotensi mendukung pendidikan, pelayanan kesehatan, dan pemberdayaan masyarakat.

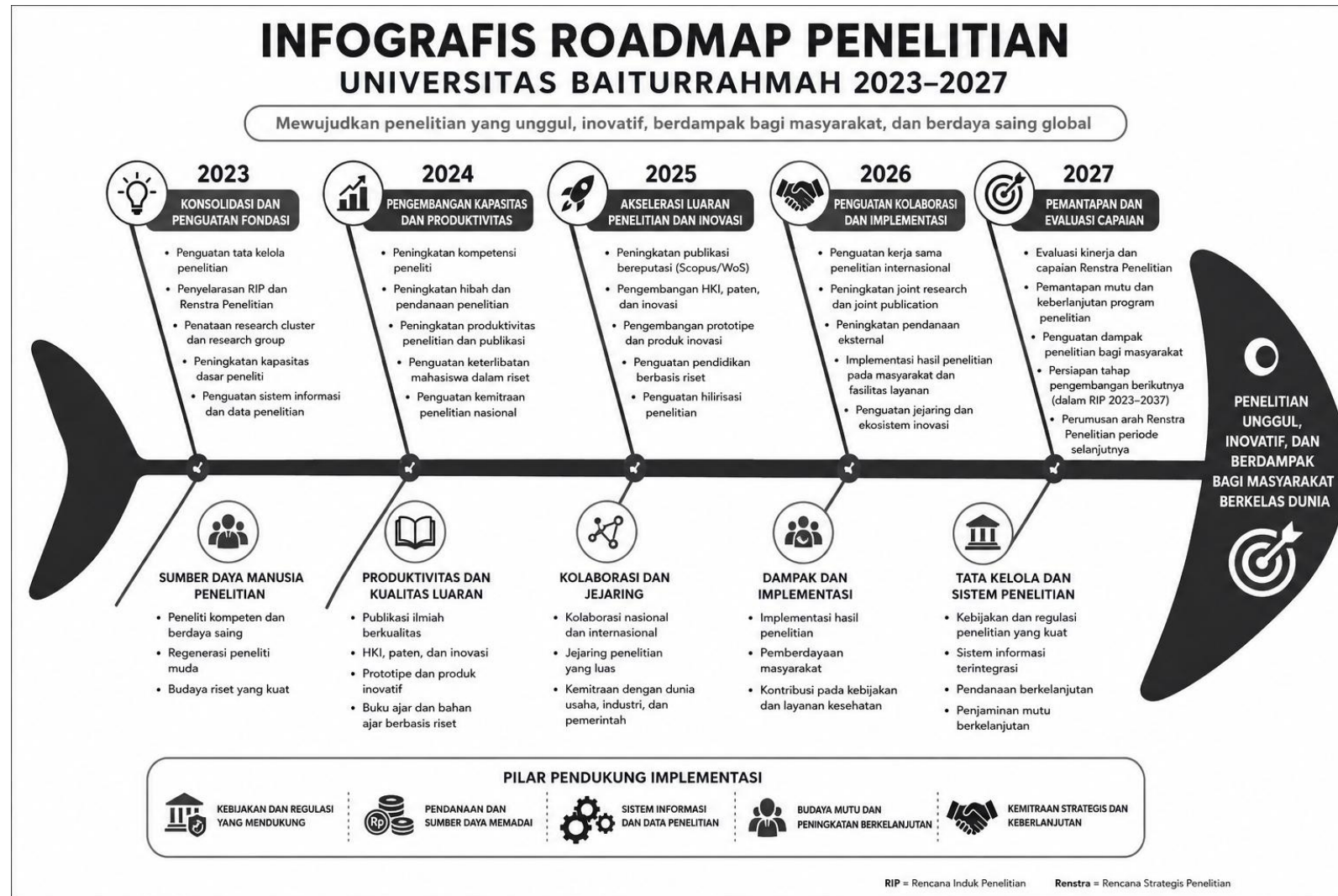
Tahap IV: Penguatan Kolaborasi dan Implementasi (2026)

Tahun 2026 difokuskan pada peningkatan kolaborasi penelitian nasional dan internasional, pengembangan joint research, peningkatan pendanaan eksternal, serta implementasi hasil penelitian pada masyarakat dan fasilitas pelayanan kesehatan. Tahap ini menjadi jembatan menuju penguatan dampak penelitian yang lebih luas.

Tahap V: Pemantapan dan Evaluasi Capaian (2027)

Tahun 2027 merupakan tahap pemantapan seluruh capaian Renstra Penelitian 2023–2027. Fokus utama diarahkan pada evaluasi kinerja, penguatan keberlanjutan program penelitian, pemantapan tata kelola dan jejaring penelitian, serta penyusunan rekomendasi pengembangan penelitian untuk periode Renstra berikutnya sebagai bagian dari implementasi RIP Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037

Diagram Roadmap Implementasi Renstra Penelitian 2023–2027



Roadmap Implementasi Renstra Penelitian Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2027 menggambarkan tahapan pengembangan penelitian universitas selama periode lima tahun sebagai bagian dari implementasi Tahap I Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Baiturrahmah Tahun 2023–2037, yaitu *Foundation and Capacity Building*. Roadmap disusun dalam bentuk fishbone untuk menunjukkan keterkaitan antara tahapan pengembangan penelitian, program strategis, faktor pendukung, dan tujuan akhir yang ingin dicapai oleh universitas.

Tahap pertama pada tahun 2023 difokuskan pada konsolidasi dan penguatan fondasi penelitian melalui penguatan tata kelola penelitian, penyelarasan RIP dan Renstra, penguatan research cluster dan research group, peningkatan kapasitas dasar peneliti, serta pengembangan sistem informasi penelitian. Tahap ini menjadi landasan bagi pengembangan penelitian pada periode berikutnya.

Pada tahun 2024, fokus pengembangan diarahkan pada peningkatan kapasitas dan produktivitas penelitian melalui penguatan kompetensi peneliti, peningkatan perolehan hibah penelitian, peningkatan produktivitas publikasi ilmiah, penguatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian, dan perluasan kemitraan penelitian. Selanjutnya, tahun 2025 menjadi fase akselerasi luaran penelitian dan inovasi yang ditandai dengan peningkatan publikasi bereputasi, pengembangan kekayaan intelektual, penguatan inovasi, serta integrasi penelitian dalam pendidikan berbasis riset.

Tahun 2026 diarahkan pada penguatan kolaborasi dan implementasi hasil penelitian melalui peningkatan kerja sama nasional dan internasional, pengembangan joint research dan joint publication, peningkatan pendanaan eksternal, serta implementasi hasil penelitian pada masyarakat dan fasilitas pelayanan kesehatan. Pada tahun 2027 dilakukan pemantapan dan evaluasi capaian Renstra melalui evaluasi kinerja penelitian, penguatan keberlanjutan program, peningkatan dampak penelitian, dan penyusunan arah pengembangan penelitian pada periode berikutnya.

Keberhasilan implementasi roadmap didukung oleh lima pilar utama, yaitu sumber daya manusia penelitian yang kompeten, produktivitas dan kualitas luaran penelitian, kolaborasi dan jejaring penelitian, dampak dan implementasi hasil penelitian, serta tata kelola dan sistem penelitian yang efektif. Seluruh pilar tersebut ditopang oleh kebijakan dan regulasi yang mendukung, pendanaan yang memadai, sistem informasi penelitian yang terintegrasi, budaya mutu yang berkelanjutan, serta kemitraan strategis yang kuat.

Melalui implementasi roadmap ini, Universitas Baiturrahmah diharapkan mampu membangun ekosistem penelitian yang kuat, meningkatkan kontribusi penelitian terhadap mutu pendidikan, menghasilkan inovasi yang bernilai guna, serta memperluas dampak penelitian bagi masyarakat sebagai fondasi menuju pencapaian target RIP Tahun 2037.